

FORTALECIMIENTO DEL MODELO 4K DEL FONDO EMPRENDER

CONTRATO INTERADMINISTRATIVO CO1.PCCNTR.1471299
SENA- UNIVERSIDAD NACIONAL

Realizado por: GRUPO DE INVESTIGACIÓN BIOGESTIÓN - UN
Director: Oscar F Castellanos D

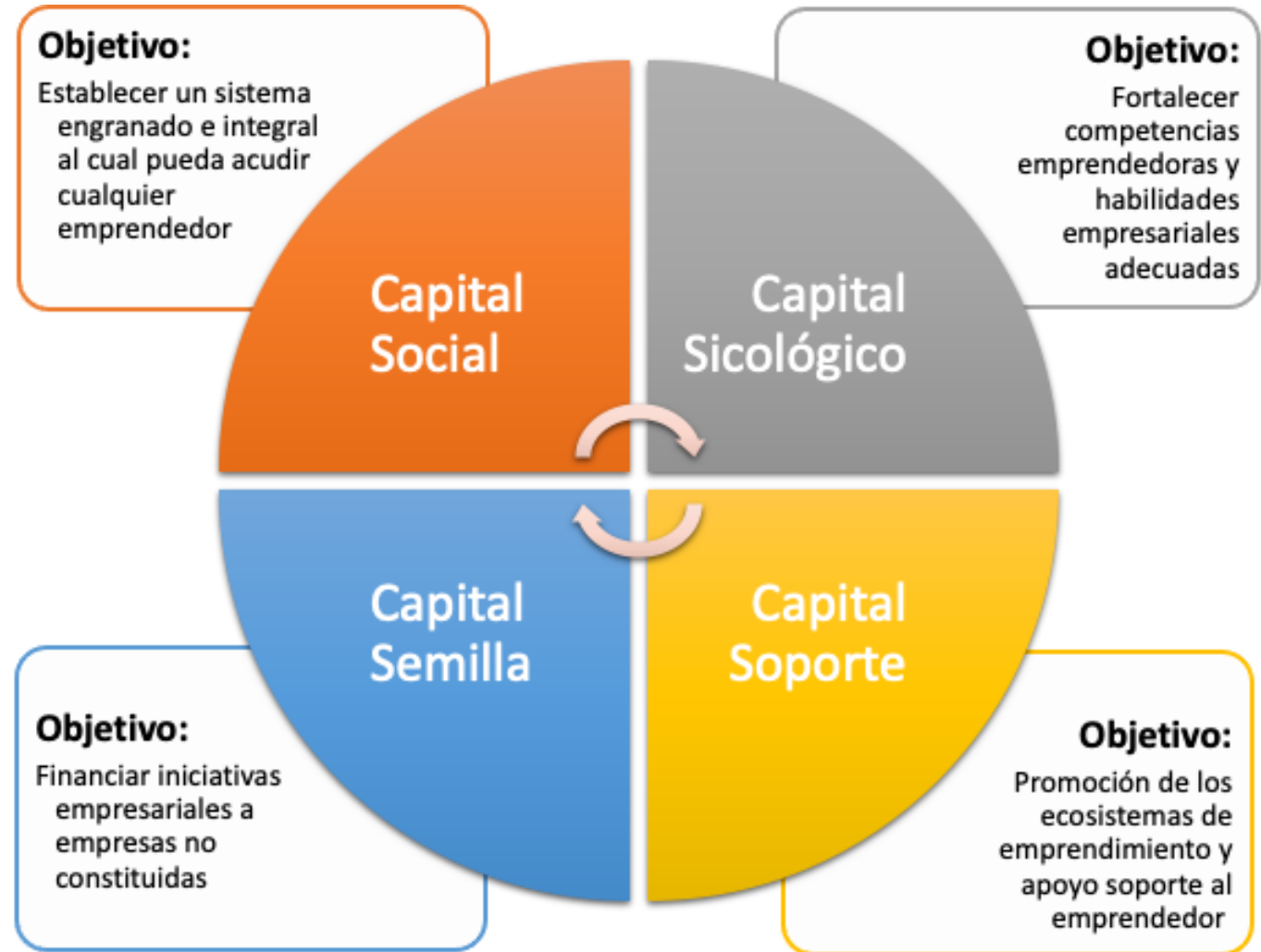


- 1. LÍNEA BASE Y LÍNEA DE TRABAJO**
- 2. PRINCIPALES HALLAZGOS**
- 3. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

1. LÍNEA BASE

Derivado de un proceso de estudio de oportunidades de mejora, el modelo 4K nace como respuesta a años de ejecución y servicio al ecosistema emprendedor. En esta línea, con la estructuración y esquematización del funcionamiento operacional y de servicios que presta el SENA al ecosistema de emprendimiento, **nace este modelo con el fin de dar soporte al emprendedor y a su idea de negocio.**

El equipo SENA realiza **transferencia de documentación** (libros y matrices) para determinar la línea base del Modelo 4K



1. LÍNEA DE TRABAJO

Definición de Problema y Preguntas
Orientadoras



Aplicación de Análisis Cienciométrico



Análisis Comparativo - Benchmarking



Análisis del equipo 2020

El desarrollo del valor agregado es de **carácter académico**.

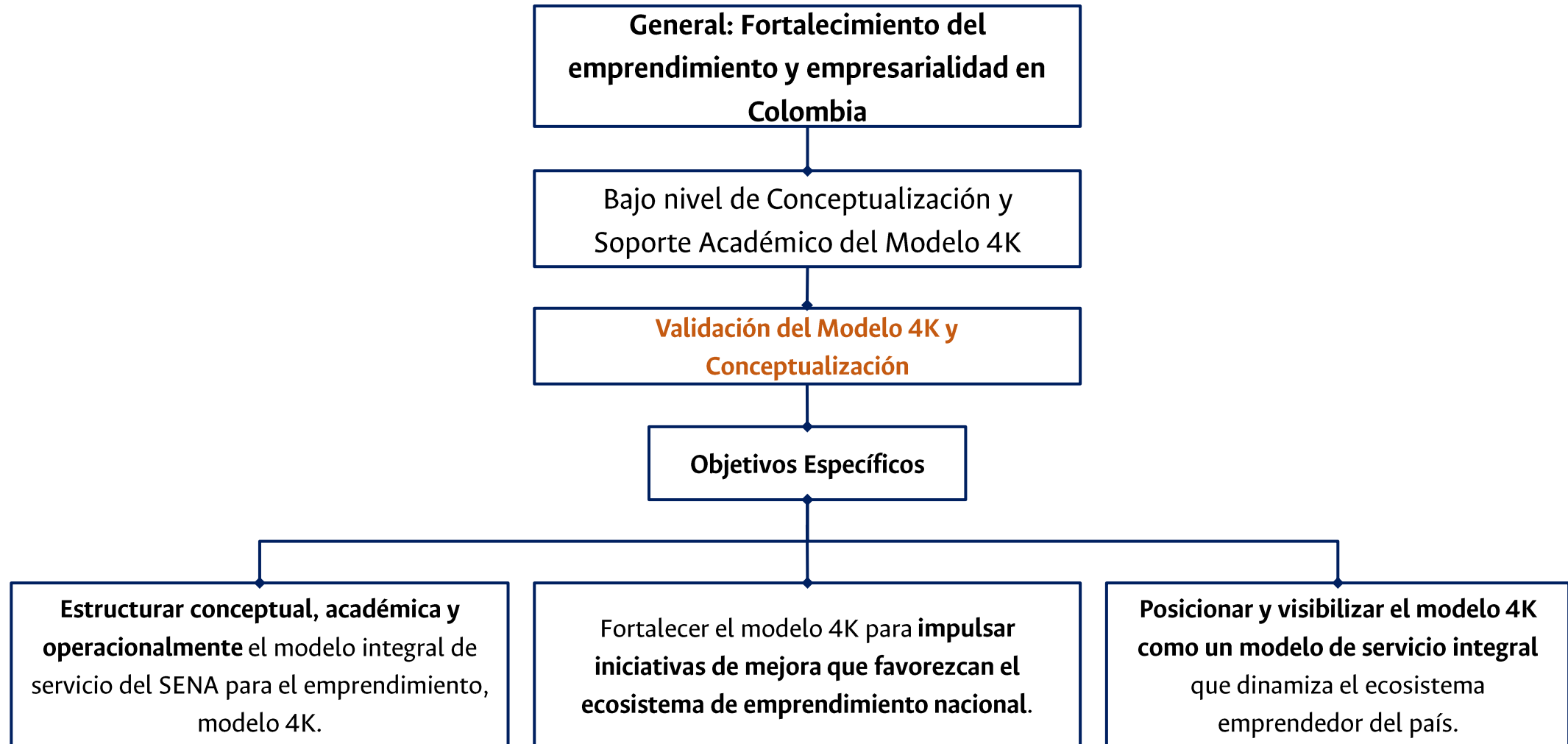
Necesidad Identificada: Estructurar conceptual, académica y operacionalmente el modelo integral de servicio del SENA para el emprendimiento, modelo 4K.

Identificación de **tendencias** de estudio y a nivel internacional desde la academia: **ejes de fortalecimiento**

Análisis comparativo estratégico para identificar **buenas prácticas** a nivel internacional en cada uno de los K y su operación en el Fondo Emprender

Desarrollo de Propuestas y Validación por parte del equipo SENA

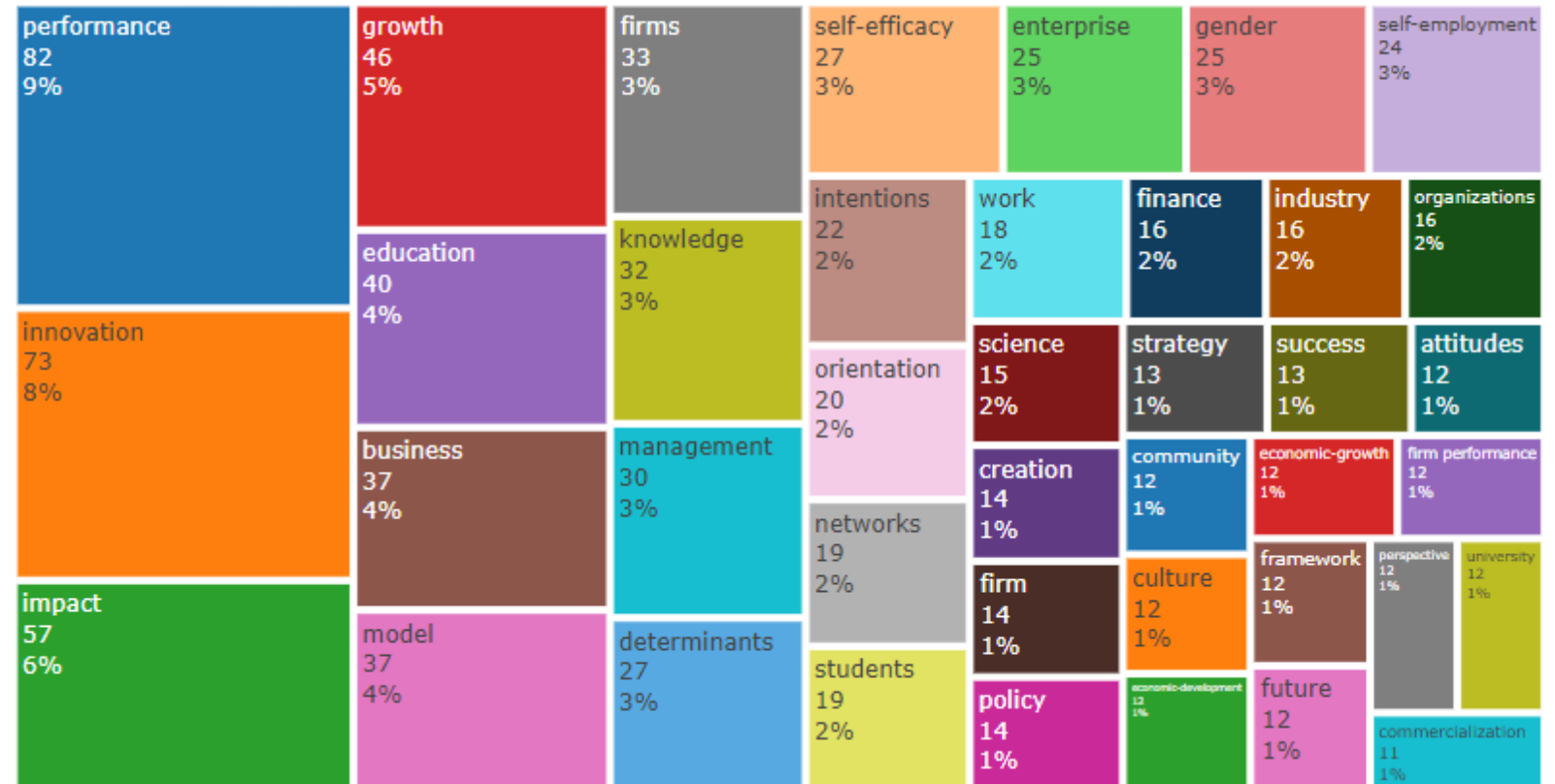
1. OBJETIVOS DE FORTALECIMIENTO



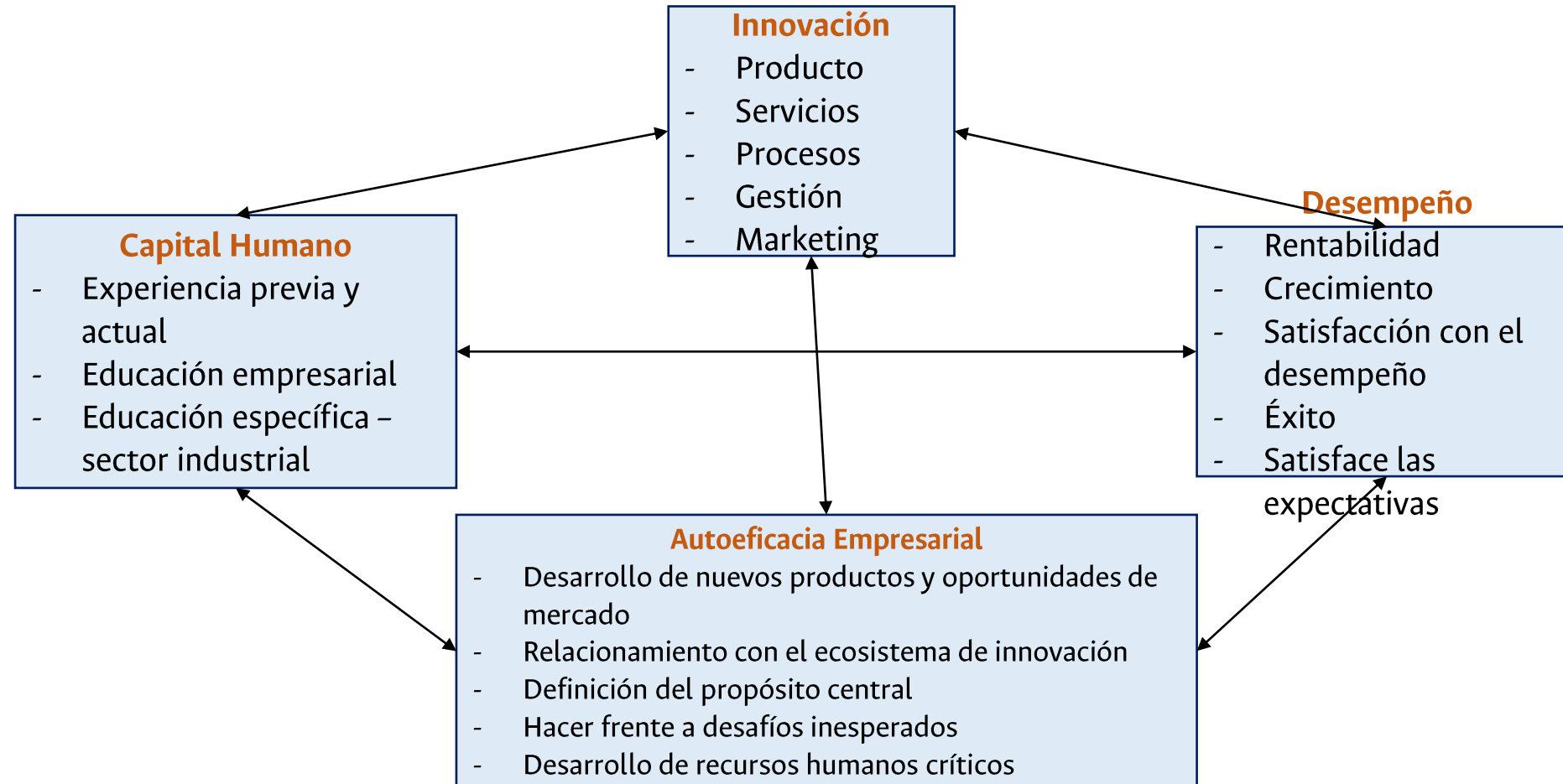
2. PRINCIPALES HALLAZGOS TENDENCIAS ACADÉMICAS

El análisis académico del modelo 4K realizado desde la literatura permite identificar una **tendencia** predominante en temas de **desempeño**, **innovación**, **impacto**, **crecimiento** y **educación** en los procesos de **emprendimiento** y **empresarialidad en etapa temprana**, siendo estos los principales aspectos a fortalecer.

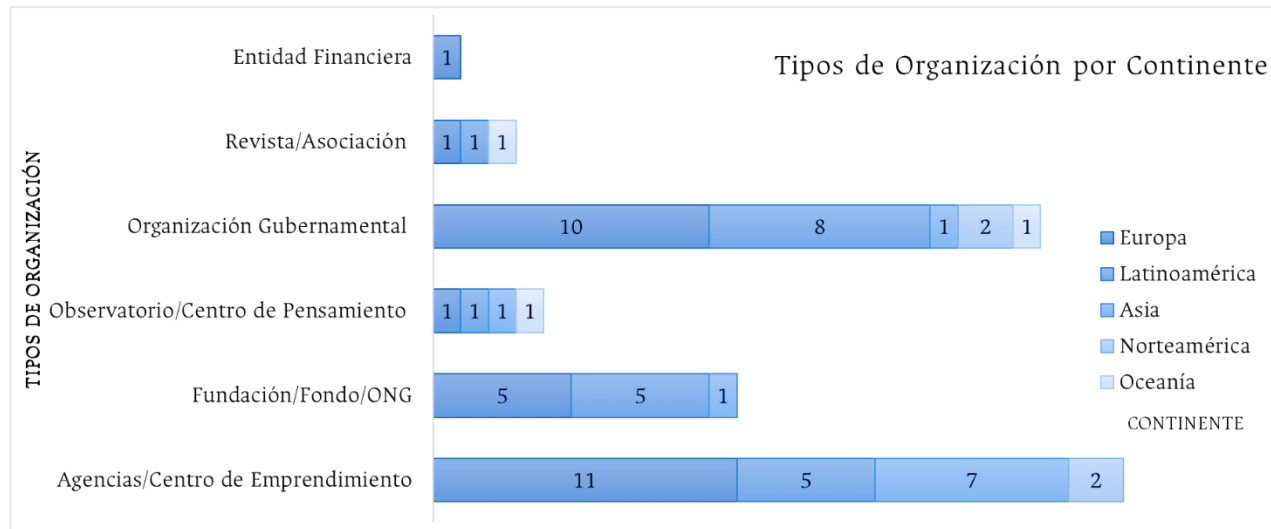
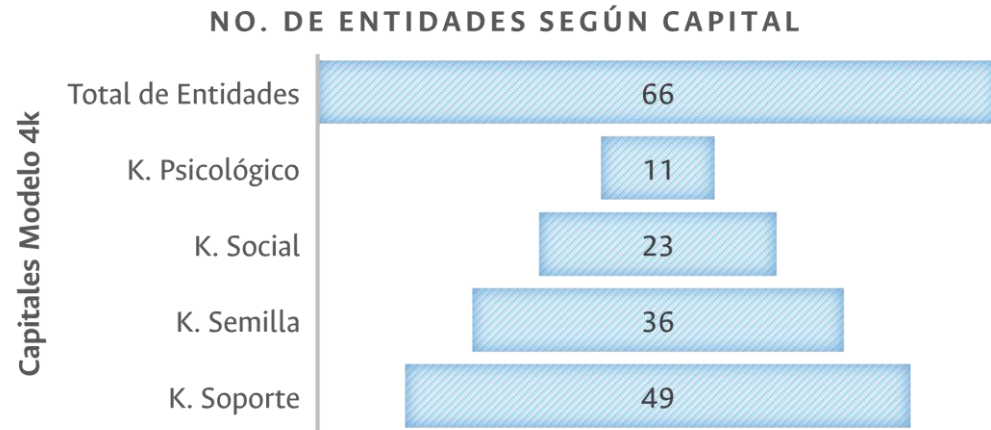
Tree



2. RELACIONAMIENTO Y FORTALECIMIENTO DEL ECOSISTEMA DE EMPRENDIMIENTO



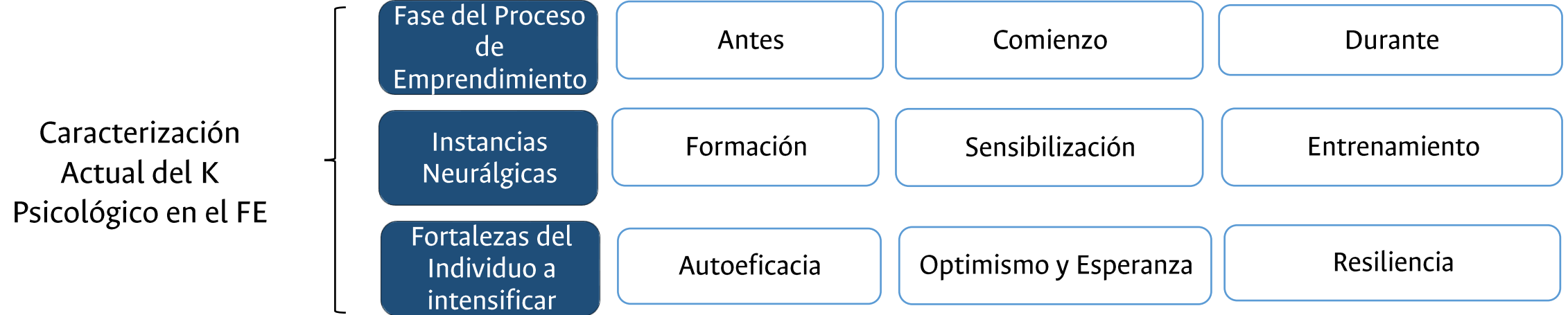
2. PRINCIPALES HALLAZGOS BENCHMARKING



Para el análisis estratégico comparativo, se utilizó la metodología de Benchmarking en un total de **66 entidades** distribuidas en los 4 capitales. Las organizaciones con mayor representación son de carácter **gubernamental** y **agencias/centros de emprendimiento** con un fuerte enfoque en regional en **Europa y Latinoamérica**.

2. BUENAS PRÁCTICAS IDENTIFICADAS

EJEMPLO: K PSICOLÓGICO



Diseño de programas, talleres, seminarios y workshops (presenciales o/y virtuales) especializados en desarrollar y optimizar las competencias personales y empresariales necesarias

Desarrollo del liderazgo y el entrenamiento de la resiliencia

Planes de desarrollo de planes de contingencia

2. MODELO 4K: HALLAZGOS Y PROPUESTAS

K. PSICOLÓGICO

1. RECOMENDACIONES

- Identificación y articulación con entidades de soporte para el emprendimiento.
- Engranaje del Fondo Emprender, en marco de una política nacional de emprendimiento.
- Mantener un sistema de gestión del conocimiento
- Identificación de capacidades y habilidades emprendedoras a fortalecer.
- Repensar la formulación de planes de negocio desde metodologías más pertinentes (visión de cadena de valor)

3. BUENAS PRÁCTICAS

- Se enfocan en el desarrollo del liderazgo y el entrenamiento de la resiliencia, enfocado en el manejo de desafíos.
- Se destacan de igual forma, los programas especializados en emprendimiento social.
- Enfoque en el bienestar mental y emocional a raíz del COVID-19
- Planes de desarrollo de planes de contingencia

4. PROPUESTA

- Identificar necesidades técnicas de formación
- Fomento del comportamiento emprendedor
- Construir la caracterización del público objetivo.
- Cambio la percepción del emprendimiento a partir de la oferta de contenidos.
- Jueves del emprendimiento SENA
- Desarrollo de esquema de entrenamiento: "Cómo se hace"
- Disponer itinerarios de aprendizaje LINKEDIN
- Posicionamiento del modelo 4K

2. MODELO 4K: HALLAZGOS Y PROPUESTAS

K. SOCIAL

HALLAZGOS

Importante papel de la academia y los centros de formación profesional en el desarrollo del espíritu empresarial.

-Tendencia del desarrollo del espíritu empresarial y de la gran oportunidad de emprendimiento por parte de estudiantes a punto de graduarse y recién graduados,.

-También se aborda el emprendimiento por parte de los docentes quienes se ven impulsados a desarrollar el espíritu empresarial que han investigado por años y ahora quieren llevar ese conocimiento del campo académico a la experimentación en el mercado real.

-Se destaca el gran papel que juegan las redes de colaboración entre empresarios para el desarrollo del espíritu empresarial y el papel del contexto social.

PROPUESTAS

MÓDULO I:

-Registro y presentación del plan de negocios

-Evaluación planes de negocio

MÓDULO II:

-Estandarizar el procedimiento, lenguaje y protocolos de atención para implementación de forma homogénea en las UE

MÓDULO III:

-Servicio complementario: Programa de fortalecimiento empresarial - que permita garantizar la supervivencia a largo plazo de los planes de negocio

BUENAS PRÁCTICAS

REDES DE SOPORTE COMUNITARIO: redes de contacto entre empresarios expertos, asesores comerciales, emprendedores, consultores empresariales, entre otros, **con el objetivo de proporcionar asesoramiento, orientación y apoyo a emprendimientos en todo tipo de etapas**

-REDES DE DIFUSIÓN DE CONOCIMIENTO: el objetivo de estas redes es **mejorar la interacción entre las empresas y las organizaciones de investigación y difusión del conocimiento**

-REDES DE FINANCIACIÓN: la finalidad de estas redes es **conectar a emprendedores con fuentes de financiación, inversión, negocios y conocimiento.**

2. MODELO 4K: HALLAZGOS Y PROPUESTAS

K. SOPORTE

PROPUESTAS

COBERTURA:

-Digitalización del proceso:
Implementar mejoras tecnológicas que faciliten el acceso a los emprendedores.

MODELO DE SERVICIO:

-**Ruta crea:** Ofrecer servicio de acompañamiento para la incubación de modelos de negocio
-**Ruta Crece:** Realizar evaluación de los componentes de mercado, producción, administrativos y financieros, en las empresas que permita diseñar un plan de acompañamiento que conlleve a fortalecer las áreas mas debiles

PROPUESTAS

MÓDULO I:

-Registro y presentación del plan de negocios
-Evaluación planes de negocio

MÓDULO II:

-Estandarizar el procedimiento, lenguaje y protocolos de atención para implementación de forma homogénea en las UE

MÓDULO III:

-Servicio complementario: **Programa de fortalecimiento empresarial** - que permita garantizar la supervivencia a largo plazo de los planes de negocio

BUENAS PRÁCTICAS

1. Vinculación con instituciones de formación que permitan proporcionar a los emprendedores capacitación, formación y recursos
2. Brindar servicios virtuales:
 - Formación y orientación de forma personalizada
 - Portal de servicios
 1. Servicios físicos
 - El coworking
 - Suministro de recursos
 - Oficinas locales

2. MODELO 4K: HALLAZGOS Y PROPUESTAS

2.4. K. SEMILLA

1. RECOMENDACIONES

- Perfil de beneficiarios
- Criterios de selección a partir de los objetivos
- Unificación de criterios en documentos solicitados.
- Identificación de aliados potenciales.
- Categorización de fondos con base en el tipo de beneficiario.
- Mejoramiento de canales de comunicación al interior de la estructura operacional.
- Separación de beneficiarios durante la destinación de recursos y contrapartida

2. BUENAS PRÁCTICAS

- Enfoque de financiamiento se brinda de acuerdo a la solidez de los planes de negocio, y con el objetivo de financiar recursos materiales.
- Financiación a partir de fondos de fortalecimiento hacia sectores económicos específicos.
- Creación de fondos de emergencia a razón del COVID-19.

3. PROPUESTA

- Clasificación de población por niveles geográficos, sociales, económicos y académicos.
- Contar con fuentes de financiación diversas.
- Recursos de cofinanciación
- Establecer rangos de financiación según sectores económicos.
- Realizar investigación sobre mecanismos de entrega y las leyes vigentes.

GRACIAS